



STRATEŠKI PLAN
za razdoblje:
1.1.2023. – 31.12.2025.

Suncokret, kolovoz 2022.

1. Uvod u strateški plan

Strateški plan nastao je na osnovu procjene potreba za izgradnjom kapaciteta udruge Suncokret – OLJIN i koji je proveden krajem 2021. i tijekom prve polovice 2022. godine. Prema rezultatima procjene vanjskih stručnih procjenjivača i rukovodećeg osoblja Suncokreta, strateško planiranje pokazalo se prvo među identificiranim prioritetima udruge.

Suncokret-OLJIN ima prepoznatljivo ime, dobru reputaciju i dugoročnu lojalnost značajnog broja djelatnika i volontera. Kroz zadnjih 10 godina, Suncokret-OLJIN je dao široko priznat doprinos hrvatskom neprofitnom sektoru. Suncokret-OLJIN je u fazi tranzicije od udruge koja pruža psihosocijalnu podršku ka održivoj udruzi zasnovanoj u zajednici. Suncokret trenutno provodi više različitih programa i projekata u Gradu Zagrebu, Zagrebačkoj županiji, Sisačko-moslavačkoj, Bjelovarsko-bilogorskoj i Primorsko-goranskoj županiji, Krapinsko-zagorskoj i Karlovačkoj županiji.

Da bi uspješno prošao kroz sadašnji proces tranzicije, Suncokret-OLJIN treba strateški plan koji će dovesti do neophodnih strukturalnih promjena unutar organizacije, s revidiranom misijom i vizijom.

Zadnje strateško planiranje Suncokret je imao početkom svoga osnivanja, nakon čega se planiranje vršilo kratkoročno, u tijeku procesa rada.

Kroz proces strateškog planiranja sudionici su se osvrnuli na dostignuća i probleme udruge kroz zadnje tri godine, razmotrili očekivane trendove u Republici Hrvatskoj u naredne tri godine te s tim u vezi potrebe zajednice i moguću ulogu Suncokreta-OLJIN. U nastavku rada redefinirana je misija Suncokreta-OLJIN, identificirani su strateški pravci i ciljevi za sljedeće trogodišnje razdoblje, isplanirane su aktivnosti, korisnici i očekivani rezultati, napravljena je analiza postojećih i potrebnih resursa te je napravljen jednogodišnji operativni plan.

Kao rezultat, a sukladno očekivanjima koja su izrazili na početku, članovi radne grupe podržali su nastavak postojećih programa, prepoznavši u njima, s jedne strane odgovor na potrebe koje će postojati i u narednom periodu, a s druge strane vlastitu kompetentnost u provođenju tih programa. Strateško je planiranje pomoglo da se mnoštvo Suncokretovih aktivnosti i projekata sažme u jednostavnu misiju i tri strateška pravca, kroz koja će se pružati usluge osobama, grupama i zajednicama. Strateško planiranje nije obuhvatilo planove za upravljanje organizacijom i financijsko upravljanje budući da se planiraju radionice koje će biti ciljano posvećene tim aspektima izgradnje Suncokretovih kapaciteta.

2. Misija udruge

Misija Suncokreta-OLJIN je razvijanje snaga i potencijala djece kroz njihovo osnaživanje i educiranje, a s ciljem prevencije i tretmana neprihvatljivih oblika ponašanja u smjeru poboljšanja kvalitete življenja djeteta, pojedinaca, obitelji i zajednice.

3. Podaci o udruzi

«Suncokret» - OLJIN (u daljnjem tekstu: Suncokret) je nevladina neprofitna hrvatska organizacija osnovana 2004. Udruga provodi psiho-socijalni, odgojni i obrazovni rad te rad na razvoju zajednice i kroz to i demokratskog civilnog društva.

Suncokret provodi 7 projekata i programa u lokalnim zajednicama (označeni * u sljedećem poglavlju su oni programi koji se još uvijek provode), uključujući i područja od posebne državne skrbi.

Suncokret zasniva svoj rad s pojedincima, obiteljima, grupama i zajednicama na načelima aktivnog uključivanja i osnaživanja, podržavanja pozitivnih inicijativa, poticanja suradnje, međusobnog uvažavanja i poštivanja različitosti. Suncokret je posvećen humanističkom razvoju zajednice, osnaživanju i angažiranju građana, razvoju volonterizma i altruizma te jednakih mogućnosti za sve, bez obzira na spolne, vjerske, etničke i druge razlike.

Tijelo upravljanja Suncokretom je skupština.

U Suncokretu je trenutno zaposleno 8 radnika i oko 15 honorarnih suradnika/suradnica, pretežno stručnjaka u humanističkim djelatnostima. Godišnje se u rad uključuje oko 30 volontera/volonterki, uglavnom studenata s Edukacijsko rehabilitacijskog fakulteta i Studija socijalnog rada.

U Suncokretove programe godišnje se uključi oko 3.000 korisnika različite dobi i kategorija. Procjenjuje se da je od 2004. do danas u Suncokretovim programima sudjelovalo oko 22.000 direktnih korisnika.

Dosadašnji veći projekti :

1. **Moj izbor- zdrav izbor** - projekt primarne prevencije droga i svih drugih sredstava ovisnosti kroz očuvanje, unapređenje, promicanje zdravlja i zdravog načina življenja.
2. **„Moja prava poštivanje drugih - moja odgovornost“** - projekt edukacije i informiranja djece i roditelja o dječjim pravima i odgovornostima. Provodi se s grupama učenika kroz Forum-teatar uz finalnu prezentaciju Forum-scena pred drugim učenicima, roditeljima i nastavnicima škole. Uz Forum grupe, provode se i tematske interaktivne radionice u razredima.
3. **Isti smo“** –projekt afirmacija prava i informiranje mladih s invaliditetom i njihovih obitelji o postojećim pravima u RH te psihosocijalna podrška djeci i mladima koji skrbe za roditelje s invaliditetom. Provodi se s grupama učenika kroz Forum-teatar uz finalnu prezentaciju Forum-scena pred drugim učenicima, roditeljima i nastavnicima škole.
4. **«Krenimo i mi»** - projekt jačanje obiteljskih odnosa razvijanjem nenasilne komunikacije kao sredstva za podizanje kvalitete života u obitelji
5. **„E-kreativac...“**-projekt za učenike 4. razreda osnovnih škola koji su izabrani na osnovu testiranja za potencijalnu nadarenost s ciljem razvijanja samopouzdanja i emocionalnog osnaživanja.
6. **„Sigurna mreža“** -projekt za edukaciju učenika kako sigurno koristiti internet i društvene mreže , kako ne bi bili zloupotrebjavani i zavarani, te kako im to ne bi ostao jedini način komunikacije. Predočavanje i informiranje unutar grupnog rada i radionica o prednostima i nedostacima te vrste komunikacije.
7. **Kre-kre-** projekt prevencije nasilja kroz kretanje i kreativnost
8. **„ Odgoj za ljubav i nenasilje“**-program prevencije i tretmana nedjelotvornih oblika ponašanja kod djece kroz promicanje suradnje i nenasilne komunikacije u osnovnim školama.

9. **“Prostor”** projekt za promicanje strukovnih škola, te pomoć učenicima strukovnih škola u učenju i promalaženju posla nakon završetka škole, ESF sufinancirao
10. **“Putokaz”** projekt za osnaživanje udomiteljskih obitelji i rad s udomljenom djecom i djecom s promjenama u ponašanju, ESF sufinancirao
11. **“Prihvati i kreni”** projekt za promociju zdravih stilova života i prevenciju nezaraznih kroničnih bolesti, ESF sufinancirao
12. **“Gora”** projekt za osnaživanje OCD u partnerstvu s lokalnim zajednicama SM županije, ESF sufinanciran,
13. **“Isključeno-uključeno”** projekt za rad s mladima s potresom pogođenog prostora,

4. Strateški pravci

1. Razvoj ljudskog i socijalnog kapitala (razvoj kapaciteta osoba, grupa i zajednica) (cca. 40% udjela u ukupnim programima Suncokreta)
2. Psiho-socijalna podrška (cca. 20% udjela u ukupnim programima Suncokreta)
3. Strukturiranje slobodnog vremena, kroz aktivnosti oko škola s djecom i roditeljima (cca. 40% udjela u ukupnim programima Suncokreta)
4. Educiranje što većeg broja mladih stručnjaka za rad s djecom i mladima, kao i njihovih roditeljima te nastavnicima
5. Organizacija konferencija na temu kretanje i kreativnost u školama i lokalnoj zajednici
6. Poticanje medija na veće praćenje zdravih stilova življenja i održivog razvoja
7. Zapošljavanje tek završenih diplomaca s ERF-a i Studija za socijalni rad

5. Strateški ciljevi

<u>STRATEŠKI CILJEVI</u> <u>ZA GODINU</u>	<u>STRATEŠKI PRAVCI</u>		
	1. Razvoj ljudskog i socijalnog kapitala	2. Psihosocijalna podrška	3. Strukturiranje slobodnog vremena
2023.	<ol style="list-style-type: none"> 1. implementacija programa edukacije u partnerstvu sa školama i visokoškolskom ustanovama 2. razvijanje i provođenje programa edukacije na različitim razinama 3. Zapošljavanje slabozaposlivih žena 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ispitati mogućnosti tržišnog poslovanja programa psihosocijalnog savjetovanja 2. provođenje programa psihosocijalnog savjetovanja i podrške prema utvrđenim potrebama 	<ol style="list-style-type: none"> 1. zajednice (lokalne inicijative i grupe) preuzimaju samostalno organiziranje aktivnosti za slobodno vrijeme uz podršku Suncokreta 2. organiziranje aktivnosti za slobodno vrijeme djece i odraslih uz provedbu zdravih stilova života
2024.	<ol style="list-style-type: none"> 1. zapošljavanje pripravica sa završenim socijalnim radom Sveučilišta u Zagrebu 2. razvijanje i provođenje programa edukacije na različitim razinama 	<ol style="list-style-type: none"> 1. provođenje programa psihosocijalnog savjetovanja i podrške prema utvrđenim potrebama 	<ol style="list-style-type: none"> 1. organiziranje aktivnosti za slobodno vrijeme kroz usvajanje zdravih stilova života 2. pripremanje zajednice za samostalno organiziranje aktivnosti za slobodno vrijeme i promoviranje zdravih stilova života
2025.	<ol style="list-style-type: none"> 1. definirani timovi i programska područja 2. izrada koncepata za edukacijske radionice po programskim područjima 3. razvijanje i provođenje programa edukacije na različitim razinama 4. priprema strategije za potpisivanje socijalnog ugovora 	<ol style="list-style-type: none"> 1. prepoznavanje i utvrđivanje daljnjih potreba za psihosocijalnim savjetovanjem i podrškom 2. provođenje programa psihosocijalnog savjetovanja i podrške 	<ol style="list-style-type: none"> 1. organiziranje aktivnosti za slobodno vrijeme 2. pripremanje zajednice za samostalno organiziranje aktivnosti za slobodno vrijeme i promociju zdravih stilova života i

6. Korisnici

Korisnici su sve dobne skupine oba spola, pojedinci/pojedinke, skupine i zajednice bez obzira na pripadnost i obilježja.

7. Područje djelovanja

Programi i projekti provode se na području Republike Hrvatske.

8. Kako i s kim

Programi se provode kroz suradnju i partnerstva u zemlji s drugim udrugama, inicijativama i pojedincima/pojedinkama, vladom RH, lokalnom upravom i samoupravom, državnim i privatnim ustanovama. Kao i međunarodne suradnje sa srodnim udrugama.

9. Aktivnosti

Programi će se provoditi kroz sljedeće tipove aktivnosti:

- grupnim radom s djecom i mladima
- interaktivnim radionicama u razredima
- poligonskim aktivnostima oko škola i u prirodnom okruženju
- predavanja, okrugle stolove i tribine;
- edukativne, kreativne i socijalizacijske radionice;
- posredovanjem u dodjeli sredstava;
- razmjenom mladih;
- posredovanjem u volonterskom radu;
- akcijama i inicijativama u socijalnoj zajednici;
- izletima;
- individualnom psiho-socijalnom savjetovanju i podršci;
- grupnom psiho-socijalnom podrškom; posjetima i pružanjem podrške obiteljima;
- organiziranjem društvenih, kulturnih i sportskih događanja u zajednici;
- klupskim aktivnostima;
- javnim pristupom internetu
- izdavačkoj djelatnosti.
- Izložba „Muzej trenutka“

10. Očekivani rezultati

Izlazni rezultati (outputs):

- 4000 korisnika prosječno godišnje prolazi kroz različite vidove edukativno - interaktivnih radionica, od kojih će 70 % biti uključeno u kontinuiranu edukaciju (od 4 mjeseca do 1 godine);
- edukativni programi, projekti provoditi će se u prosječno 30 osnovnih, 4 srednje škole u Gradu Zagrebu i 10 škola u 5 županija u Republici Hrvatskoj.
- Oko 20 aktivnosti oko škola, i šest izleta s poligonskim aktivnostima
- minimalno 15 projekata/akcija godišnje u lokalnoj zajednici provesti će educirani pojedinci, grupe, inicijative;
- minimalno 10-15 različitih aktivnosti za slobodno vrijeme odvija se na 6 Suncokretovih lokacija i prosječno 5 ustanova u zajednici na tjednoj osnovi;
- 1.000 korisnika godišnje uključeno je aktivnosti za slobodno vrijeme na mjesečnoj osnovi;
- prosječno 120 sati tjedno provodi se u direktnom radu s korisnicima;
- nekoliko tisuća ljudi godišnje okupljeno je u događaje u zajednici.

<p><u>Ishod i utjecaj (outcomes):</u></p>
--

- oporavak i socijalna revitalizacija zajednica od posebne državne skrbi
- mladi educirani i osnaženi za aktivno (su)djelovanje u društvu
- mladi preuzimaju inicijative u zajednici
- djeca i mladi stječu znanja i vještine koja im olakšavaju socijalne kontakte
- povećana osviještenost roditelja o važnosti njihove uloge
- nastavnici osnaženi novim znanjem i vještinama koje primjenjuju u odgojno – obrazovnom procesu
- ojačana (osnažena) trijada roditelj – dijete – nastavnik
- pojedinci osnaženi i djelotvorni u svakodnevnim životnim situacijama i problemima
- povećana ponuda sadržaja za konstruktivno i kvalitetnije provođenje slobodnog vremena
- zajednice aktivno uključene u organiziranju sadržaja slobodnog vremena
- povećana interakcija članova zajednice
- bolja povezanost civilnog i javnog sektora na svim razinama
- usvajanje zdravih stilova života,
- povećana svjesnost o zdravom okolišu i održavanje istog
- povećana kreativnost i kretalačke aktivnosti u zajednicama, te poticaj na organizacije istih iz lokalne zajednice